

لائحة الصلاحيات المالية والإدارية لمجلس الإدارة

الصلاحيات الوظيفية

المقدمة

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد إدارة الجمعية على تحقيق أهدافها، ويعتمد نجاح القرار وفعاليتها على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين.

وإن منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في إدارة الجمعية المزايا التالية:

أ- السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ المهام والبرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية غير المثمرة.

ب- تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤوليات والذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في إدارة الجمعية

ج- مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد بعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون تحديد من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدرة الكافي لإدارة وتنفيذ ذلك الدور.

وذلك يستدعي بطبيعة الحال جداول صلاحيات تحدد نوع الإجراء المطلوب ومنح صلاحية للقيام به واسم الشخص المفوض بذلك.

تم اعتمادها في اجتماع مجلس الإدارة في يوم الاثنين بتاريخ ١٠/٩/١٤٤٦ هـ الموافق ٧/٤/٢٠٢٥ م.

التعايير في لائحة الصلاحيات:

يكون للتعايير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:

يقترح: تعني أن الجهة المختصة بجمع البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يتخذ القرار بشأنها ولديها أفكار معينة تود طرحها لما فيه مصلحة العمل الاقتراح.

يوصي: يعني رفع التوصية باتخاذ القرار مع شرح الأسباب.

يعتمد: تعني صاحب السلطة النهائية في اتخاذ القرار.

الفصل الأول

المواد المنظمة للائحة الصلاحيات

المادة الأولى:

في حال تعذر قيام مجلس الإدارة بأدواره المنوطة به في هذه اللائحة فيتم تفويض صلاحياته للجنة التنفيذية.

المادة الثانية:

في حال تعذر قيام اللجنة المختصة بأدوارها المنوطة بها في هذه اللائحة فيتم تفويض صلاحياتها للمدير التنفيذي.

المادة الثالثة:

لا يجوز تفويض الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بخطاب مكتوب شرط أن يكون المستوى الإداري المفوض تابع مباشر لصاحب الصلاحية علماً أن التفويض لا يعفي صاحب الصلاحية.

المادة الرابعة:

لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم وتنتقل الصلاحية للمستوى الأعلى إدارياً.

المادة الخامسة:

يجوز للمدير التنفيذي أو من ينوبه إضافة صلاحيات للوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً، ويتم اعتماد هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة.

المادة السادسة:

مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه.

المادة السابعة:

تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أو من يفوضه بذلك.

الفصل الثاني

جداول الصلاحيات

١_ الاستراتيجية العامة

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
اللائحة الأساسية وتعديلها	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
اللوائح التنظيمية وتعديلها	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
الهيكل التنظيمي وتعديله	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
الخطط الاستراتيجية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
تشكيل اللجان الدائمة والمؤقتة	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية

_ الخطط التشغيلية والموازنات والتقارير

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
الخطة التشغيلية السنوية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
الموازنة التقديرية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
خطة التوظيف	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية مع وجود مقابل في الإيرادات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية للإدارات مع عدم وجود مقابل في الإيرادات	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
المنافلة بين بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
التقرير السنوي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
التقارير الدورية	المدير التنفيذي	المدير المالي	مجلس الإدارة
الاختام والأوراق الرسمية وتعديلها	المدير التنفيذي	المدير المالي	مجلس الإدارة

٣_ الشؤون المالية

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
الميزانية العمومية- الحسابات الختامية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها إدارة الجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
فتح حسابات مصرفية وإغلاقها			مجلس الإدارة
توقيع الشيكات	المدير التنفيذي	رئيس المجلس (توقيع أول)	النائب (توقيع ثاني)
صرف العهد النقدي المستدime والمؤقتة	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
محاضر جرد الأصول	المدير التنفيذي		المدير المالي
محاضر جرد الصندوق	المدير التنفيذي		المدير المالي
الصرف النقدي	المدير التنفيذي		المدير المالي

٤_ الاستثمار

يعتمد	يوصي	يقترح	البيان
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	استبدال الأصول العقارية الموجودة بأصول جديدة
مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	تصفية استثمارات قائمة
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	توقيع عقود الشركات المالية والاستثمارية
مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	توقيع عقود شركات التقييم ودراسات الجدوى
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	توقيع عقود المقاولين والمكاتب الهندسية
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	توقيع عقود التمويل ونحوها
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	رهن العقارات
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	شراء أصول عقارية
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	الاستثمار في الصناديق المالية
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	الاستثمار في الصناديق العقارية
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	الاستثمار في الملكية الخاصة
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	الاستثمار في الأصول القابلة للتسييل

يعتمد	يوصي	يقترح	البيان
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	بيع عقارات حققت أرباح
اللجنة المختصة		المدير التنفيذي	توقيع عقود صيانة العقارات
اللجنة المختصة		المدير التنفيذي	توقيع عقود إدارة العقارات
اللجنة المختصة		المدير التنفيذي	توقيع عقود الإيجار
اللجنة المختصة		المدير التنفيذي	توقيع عقود إيجار مدتها ٥ سنوات فأقل
مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	المدير التنفيذي	توقيع عقود إيجار مدتها ٥ سنوات فأكثر

هـ_ شؤون الموظفين

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائبه	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
تعيين عضو مجلس الإدارة	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
تعيين أعضاء اللجنة المختصة	الجمعية العمومية		
تعيين المدير التنفيذي ومديري الإدارات والموظفين أو نقلهم أو إنهاء خدماتهم	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
تكوين لجان التوظيف	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
توقيع عقود العمل للموظفين	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
منح مكافآت تشجيعية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
توقيع الجزاءات على مديري الإدارات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
توقيع الجزاءات على الموظفين	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
الترقية إلى مدير إدارة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
الترقيات إلى مدير قسم أو وحدة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
احتساب العمل الإضافي	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
حسم الغيابات والتأخرات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة

٦_ شؤون الموظفين

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
سلف الموظفين	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
مسيرات الرواتب	المحاسب		المدير التنفيذي
صرف الرواتب بشيكات	المحاسب		المدير التنفيذي
صرف الرواتب نقداً	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
تقويم أداء المدير التنفيذي	اللجنة المختصة		مجلس الإدارة
تقويم أداء مديري الإدارات والموظفين	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
الترقيات والعلاوات السنوية للمدير التنفيذي	اللجنة المختصة		مجلس الإدارة
الترقيات والعلاوات السنوية لمديري الإدارات والموظفين	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
العلاوات الاستثنائية	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
الإجازة السنوية للمدير التنفيذي	اللجنة المختصة		
الإجازة السنوية لمديري الإدارات والموظفين	المدير التنفيذي		
انتداب المدير التنفيذي	اللجنة المختصة		
انتداب مديري الإدارات والموظفين	المدير التنفيذي		
الخطة التدريبية السنوية للموظفين	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة

٧_ الشؤون الإدارية وعقود المشتريات والخدمات وتقنية المعلومات

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
عقود المشتريات والشحن والصيانة	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
عقود الاستشارات الإدارية	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
عقود شركات التأمين الطبي	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
تصميم الموقع الإلكتروني وتطويره	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
اختيار البرامج الحاسوبية		المدير التنفيذي	
الصيانة والدعم الفني		المدير التنفيذي	

٨_ العلاقات العامة والإعلام

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
تمثيل الجمعية أمام الجهات الحكومية والأهلية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
المخاطبات الرسمية لأصحاب السمو الملكي والمعالي	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
المخاطبات الرسمية للجهات الحكومية وغيرها		السكرتير	المدير التنفيذي
تحرير الأخبار الصحفية	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
إقامة المؤتمرات الصحفية	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
المشاركة في المعارض	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
إخراج الأفلام الوثائقية	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
المطبوعات والاصدارات	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
المتحدث الرسمي		المدير التنفيذي	
المشاركات الإعلامية	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة
الهدايا والهبات	المدير التنفيذي		اللجنة المختصة

٩_ الشؤون القانونية

٩_ الشؤون القانونية

البيان	يقترح	يوصي	يعتمد
توثيق الأوقاف في المحاكم الشرعية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
استخراج صكوك الأوقاف وبدل الفاقد	المدير التنفيذي		مجلس الإدارة
دمج الأوقاف وفرزها	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
إقامة دعاوى باسم إدارة الجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
تحديد ممثل الجمعية في الدعاوى القضائية	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة	مجلس الإدارة
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين	المدير التنفيذي		
تجديد تراخيص وسجلات الجمعية	المدير التنفيذي		

١٠_ الرعاية الصحية

البيان	يقترح ويوصي	يعتمد
تحديد شرائح الدعم العيني للمستفيدين	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة
تحديد شرائح التأمين الطبي للموظفين	السكرتير	المدير التنفيذي
اختيار شركات التأمين الطبي	السكرتير	المدير التنفيذي
علاج الحالات المرضية	المدير التنفيذي	اللجنة المختصة